



## **VERSLAG STATUTAIRE ALGEMENE VERGADERING** maandag 27 maart '23 – Residence Palace, Brussel

### **Aanwezige effectieve leden**

- Boudry Annebeth, Stad Roeselare
- Custers Veerle, FOD Mobiliteit en Vervoer
- D'hulster Steve, Vlaamse Stichting Verkeerskunde
- De Laeter Davy, Raad & Daad vzw
- De Ligne Paul, Vlaamse Landmaatschappij
- Debels Marieke, Gemeente Overijse
- Deputter Sara Jane, Vlaamse overheid - Dept. Kanselarij en BuZa
- Deseure Sandy, FOD Werkgelegenheid
- Goeminne Eline, Politiezone Oostende
- Gordts Katrien, VVSG
- Hooge Katrijn, Agentschap Opgroeien
- Lecompte Thomas, Stad Gent
- Lievyngs Nathalie, Stad Oudenaarde
- Paemen Inge, Gewestelijke Overheidsdienst Brussel
- Roger Els, SAM - steunpunt Mens en Samenleving
- Vanden Broeck Sarah, Sirris
- Verdoodt Sofie, FOD Volksgezondheid
- Wellens Koen, Stad Peer
- Zenner Catherine, AZ Maria Middelaars

### **Aanwezig en niet stemgerechtigd**

- Goubin Eric, Kortom vzw
- Pannecoucke Marthe, Kortom vzw
- Ramaut Joost, Kortom vzw
- Segers Nina, Kortom vzw
- van Daele Marc, Marc van Daele CommV
- Van der Eecken Lauriane, Hey Communicatie

### **Verontschuldigd**

- Deraymaeker Katleen, Digitaal Vlaanderen
- Geervliet Hugo, VIVO
- Meerbergen Johan, Emmaüs

### **Volmachtgevers**

- Bellemans Whitney, Stad Hamont-Achel
- De Bondt Tim, Senaat
- De Swaef Bart, Belgian Air Force
- Deraymaeker Katleen, Digitaal Vlaanderen
- Habils Alain, Brandweerzone Vlaams-Brabant West
- Somers Sigrid, KU Leuven
- Strynckx Steven, Opgroeien
- Vermeulen Bregt, Stad Roeselare

## Agenda (wettelijke punten)

- Goedkeuring nieuwe statuten
- Goedkeuring jaarverslag 2022
- Goedkeuring resultatenrekening 2022 en balans per 31.12.2022
- Goedkeuring begroting 2023
- Verlenen kwijting aan bestuurders voor het werkjaar 2022
- Goedkeuring van de ledenlijst per 20.03.2023
- Benoeming nieuwe leden Raad van Bestuur
- Benoeming nieuwe voorzitter
- Benoeming leden Algemene Vergadering

## Goedkeuring nieuwe statuten

Het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen werd in de Kamer goedgekeurd op 28/2/2019. Elke vzw dient tegen uiterlijk 1/1/2024 te beschikken over statuten die voldoen aan de bepalingen van dit wetboek.

De [nieuwe statuten](#) van Kortom worden voorgesteld. Zo willen we tijdig voldoen aan de bepalingen van het nieuwe Wetboek. We opteren tegelijk voor een aangepaste bestuursstructuur.

### Algemene vergadering

- Er wordt voor het eerst een **vaste algemene vergadering** verkozen. De leden van de Raad van Bestuur zijn automatisch lid van de algemene vergadering. De algemene vergadering bestaat uit minimaal 5 en maximaal 10 leden. De algemene vergadering bestaat dus uit maximaal 25 personen nl. maximaal 15 leden van de RVB + maximaal 10 leden van de AV.
- Leden van de algemene vergadering worden uitgenodigd op de **algemene vergadering** en de **Denkdag**. De algemene vergadering kiest de voorzitter.
- De vaste algemene vergadering laat ons toe om collega's uit **sectoren** te engageren die nu niet of minder goed 'vertegenwoordigd' zijn bv. ziekenhuizen, politiezones, social profit, Vlaamse en federale overheid.
- In de statuten wordt daarom een onderscheid gemaakt tussen een beperkt aantal **leden** (= lid van de Algemene Vergadering met stemrecht) en **toegetreden leden**. **Toegetreden leden** zijn alle leden die geen lid zijn van de AV en ook geen stemrecht hebben. Studenten en bedrijfsleden zijn een aparte categorie binnen deze categorie van toegetreden leden: zij hebben sowieso geen stemrecht. Alle toegetreden leden (effectieve leden, studenten en bedrijfsleden) worden wel uitgenodigd op de AV en kunnen ook deelnemen maar ze kunnen niet mee stemmen.
- Kandidaten voor de algemene vergadering moeten voldoen aan de voorwaarden van effectieve leden. **Studenten en bedrijfsleden** kunnen geen kandidaat zijn voor de algemene vergadering. De Algemene Vergadering beslist wie wordt toegelaten als lid met stemrecht.
- Bij afwezigheid kunnen (enkel) leden van de algemene vergadering een **volmacht** geven aan een andere lid met stemrecht. Een lid kan maximaal één volmacht krijgen.

### Raad van Bestuur

- De Raad van Bestuur bestaat uit minimum 10 en maximum 15 leden. Er zijn dus niet langer verplicht 15 bestuurders, minder kan ook maar we blijven streven naar 15 leden.
- De Raad van Bestuur kan aan de AV kandidaten coöpteren voor een rol als **onafhankelijk bestuurder** op basis van de extra knowhow die ze kunnen inbrengen bv. juridisch expert, financieel expert, expert informatieveiligheid.
- In de statuten wordt bepaald dat **maximaal 20%** van de bestuurders onafhankelijk bestuurder kan zijn: dit betekent dat er maximaal van 3 onafhankelijke bestuurders kunnen zijn bij maximaal 15 bestuurders. Indien er in totaal tussen 10 en 15 bestuurders zijn kunnen er maximaal 2 onafhankelijke bestuurders zijn.
- In de nieuwe statuten wordt de beslissing over de ledenbijdrage overgedragen naar de Raad van Bestuur. Zo kunnen we sneller inspelen op financiële evoluties. De Raad van Bestuur kan een ledenbijdrage vastleggen tot een maximumbedrag. In de statuten (dus Algemene vergadering) leggen we wel een maximumbedrag vast van 500 euro.

### Beslissing

De Algemene Vergadering keurt de nieuwe statuten goed.

## Goedkeuring jaarverslag 2022

Het [jaarverslag 2022](#) wordt voorgesteld. Het jaarverslag werd opgesteld volgens de structuur van het beleidsplan 20-23. Dit verslag beschrijft de interne en externe werking van Kortom in het voorbije jaar. Het jaar 2022 startte nog in coronamodus met vooral online opleidingen. Vanaf maart konden opleidingen en congressen opnieuw fysiek georganiseerd worden.

- Uit dit jaarverslag blijkt dat het aantal leden opvallend sterk toenam tot bijna 1.400 (+12%)
- Het aantal vormingsactiviteiten bleef stabiel maar het aantal deelnemers steeg tot 3.678 (+24%).
- In juni 2022 werd een nieuwe website gelanceerd, het resultaat van 2 jaar intensieve voorbereiding en een visitekaartjes voor Kortom als kenniscentrum. De kennisdatabank werd Kortompedia met 182 kant-en-klare artikels rond 9 centrale thema's.

### Opmerkingen

- Er blijven vragen over thema's met een **juridische invalshoek** zoals opmaak van bestekken, toepassing van portret- en auteursrecht en publicatie van foto's, GDPR, meertaligheid van communicatie ...
- **Standpuntbepaling en advies** blijven een belangrijk aandachtspunt bv. Hoe omgaan met TikTok? Inzetten van Google Analytics i.k.v. GDPR?
- Naar aanleiding van de gemeenteraadsverkiezingen zijn er meer vragen naar praktijkvoorbeelden van **inspraak en participatie**.
- We schrijven een '**memorandum voor communicatie**' in aanloop naar de federale, regionale en lokale verkiezingen en stemmen hiervoor af met VVSG. Na 2024 plannen we opnieuw schepenavonden.
- Er is ook aandacht nodig voor **leidinggevenden** en leiderschapscommunicatie.
- Er blijven vragen naar de aanpak van de **organisatie van de communicatiedienst**.

### Beslissing

De Algemene Vergadering keurt het jaarverslag 2022 goed.

## Goedkeuring van de resultatenrekening 2022 en de balans per 31.12.2022

- De *resultatenrekening 2022* wordt overlopen aan de kostenzijde (werkings- en loonkosten) en aan de inkomstenzijde (opbrengsten uit lidgelden, vormingsactiviteiten, sponsoring en subsidies). We sloten het jaar 2022 af met een negatief saldo van 53.307 euro.
- De kosten steeg in 2022 als gevolg van de toename van het aantal activiteiten maar vooral de personeelskosten stegen sterk: lonen + inflatie maar ook stijgende verplaatsingskosten, telefoonkosten en kosten sociaal secretariaat. Er waren grote investeringen in de nieuwe website en de stijgende inflatie leidde ook tot hogere kosten voor EGW, zalen, catering en lesgevers. De omzet en winst groeide in 2022 maar dat was niet voldoende om de stijgende kosten te dekken.

### Beslissing

- De Algemene Vergadering keurt de resultatenrekening 2022 goed.
- De Algemene Vergadering keurt de balans per 31.12.2022 goed.
- De Algemene Vergadering verleent kwijting aan de bestuurders voor het werkingsjaar 2022.

## Goedkeuring begroting 2023

De begroting '23 wordt toegelicht. We streven naar een break-even in 2024 en willen het financieel verlies in 2023 beperken tot 35.000 euro.

We mikken op **hogere inkomsten**:

- De deelnameprijs voor congressen en studiedagen stijgt naar 175 euro (i.p.v. 145 euro) voor leden
- Stijging van 10 à 15% deelnameprijs voor dagopleidingen vanaf najaar 2023
- Lidmaatschapstarief stijgt met 25 euro vanaf 2024. Deze stijging moet het tekort in 2024 wegwerken.
- Extra begeleidingen en coaching

We streven naar **lagere kosten**:

- Dit blijft een permanent aandachtspunt i.f.v. huur zalen, catering, sprekers, druk- en layoutkosten
- Facturatie gebeurt voortaan intern via nieuwe backoffice (i.p.v. door boekhoudster) en maximaal digitaal. De opvolging van onbetaalde facturen kan nu ook sneller gebeuren.

- De detachering van Eric van Thomas More naar Kortom wordt vanaf september 2022 vermindert naar 50% (i.p.v. 60%)
- Tijdens congressen en studiedagen wordt de programmabrochure beperkt tot een A4 (i.p.v. programmaboekje)
- We plannen in 2023 maar één publicatie van Kompas (in januari) maar blijven inzetten op advertenties

### *Beslissing*

De Algemene Vergadering keurt de begroting 2023 goed.

## **Ledenlijst per 20.03.2023**

De aanvaarding van de leden behoort tot de bevoegdheid van de Raad van Bestuur. De ledenlijst per 20.03.2023 wordt ter informatie aan de Algemene Vergadering voorgelegd. Op 20 maart 2023 telde Kortom 1.403 leden plus 77 studenten.

### *Beslissing*

Deze ledenlijst zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de Raad van Bestuur. De goedgekeurde ledenlijst wordt vervolgens neergelegd bij de Ondernemingsrechtbank.

## **Benoeming leden Raad van Bestuur**

- Het mandaat van Paul De Ligne, Barbara Dubaere, Thomas Lecompte en Katleen Deraymaeker eindigt in 2023. Geen enkele van deze bestuurders is kandidaat voor een nieuw mandaat als lid van de Raad van Bestuur.
- Indien de nieuwe statuten worden goedgekeurd vervalt het mandaat van Davy De Laeter als bestuurder omdat hij niet werkt voor een overheids- en socialprofitorganisatie.
- Sara Jane De Putter (Vlaamse overheid dept. Kancelarij en BuZa), Marieke Debels (gemeente Overijse), Sarah Vanden Broeck (Sirris vzw) en Catherine Zenner (AZ Maria Middelaes) zijn kandidaat-lid voor de Raad van Bestuur
- Davy De Laeter (Raad en Daad vzw) is kandidaat als gecoöpteerd lid voor de Raad van Bestuur.

## **Benoeming voorzitter kandidaat**

- Het mandaat van Paul De Ligne als voorzitter van Kortom eindigt in 2023 en is na 2 termijnen van 3 jaar niet meer verlengbaar.
- Sandy Deseure (FOD Werkgelegenheid) is kandidaat-voorzitter.

## **Benoeming leden Algemene vergadering**

Er stellen zich 8 kandidaten lid voor de nieuwe vaste Algemene Vergadering: Annebeth Boudry (stad Roeselare), Veerle Custers (FOD Mobiliteit), Katleen Deraymaeker (Digitaal Vlaanderen), Hugo Geervliet (VIVO), Eline Goeminne (politiezone Oostende), Thomas Lecompte (stad Gent), Nathalie Lievyns (stad Oudenaarde) en Els Roger (Steunpunt Mens en Samenleving)

### **Beslissing**

- Het mandaat van Sara Jane De Putter (Vlaamse overheid dept. Kancelarij en BuZa), Marieke Debels (gemeente Overijse), Sarah Vanden Broeck (Sirris vzw) en Catherine Zenner (AZ Maria Middelaes) als lid van de Raad van Bestuur wordt goedgekeurd
- Het mandaat van Davy De Laeter (Raad en Daad vzw) als gecoöpteerd lid voor de Raad van Bestuur wordt goedgekeurd.
- Het mandaat van Sandy Deseure (FOD Werkgelegenheid) als voorzitter van Kortom wordt goedgekeurd.
- Het mandaat van Annebeth Boudry (stad Roeselare), Veerle Custers (FOD Mobiliteit), Katleen Deraymaeker (Digitaal Vlaanderen), Hugo Geervliet (VIVO), Eline Goeminne (politiezone Oostende), Thomas Lecompte (stad Gent), Nathalie Lievyns (stad Oudenaarde) en Els Roger (Steunpunt Mens en Samenleving) als lid van de Algemene Vergadering wordt goedgekeurd.

## Raad van Bestuur Overzicht 2023

	<b>Naam</b>	<b>eerste benoeming (data van AV)</b>	<b>vervaldatum mandaat</b>	<b>mandaat lopende</b>
1.	Sandy Deseure - voorzitter	20.03.2003	Maart 2026	Achtste
2.	Davy De Laeter	19.04.2012	Maart 2026	Vijfde
3.	Inge Paemen	05.03.2018	Maart 2024	Tweede
4.	Jan Withofs	25.02.2019	Maart 2025	Tweede
5.	Johan Meerbergen	29.03.2021	Maart 2024	Eerste
6.	Sigrid Somers	29.03.2021	Maart 2024	Eerste
7.	Cindy Vanvelthoven	29.03.2021	Maart 2024	Eerste
8.	Steve D'Hulster	28.03.2022	Maart 2025	Eerste
9.	Katrien Gordts	28.03.2022	Maart 2025	Eerste
10.	Katrijn Hooge	28.03.2022	Maart 2025	Eerste
11.	Koen Wellens	28.03.2022	Maart 2025	Eerste
12.	Marieke Debels	27.03.2023	Maart 2026	Eerste
13.	Sara Jane Deputter	27.03.2023	Maart 2026	Eerste
14.	Sarah Vanden Broeck	27.03.2023	Maart 2026	Eerste
15.	Catherine Zenner	27.03.2023	Maart 2026	Eerste

## Algemene vergadering Overzicht 2023

	<b>Naam</b>	<b>eerste benoeming (data van AV)</b>	<b>vervaldatum mandaat</b>	<b>mandaat lopende</b>
1.	Annebeth Boudry	27.03.2023	Maart 2026	Eerste
2.	Veerle Custers	27.03.2023	Maart 2026	Eerste
3.	Katleen Deraymaeker	27.03.2023	Maart 2026	Eerste
4.	Hugo Geervliet	27.03.2023	Maart 2026	Eerste
5.	Eline Goeminne	27.03.2023	Maart 2026	Eerste
6.	Thomas Lecompte	27.03.2023	Maart 2026	Eerste
7.	Nathalie Lievyns	27.03.2023	Maart 2026	Eerste
8.	Els Roger	27.03.2023	Maart 2026	Eerste

## Volmachten

Er werden in totaal 27 stemmen uitgebracht. Naast 19 stemgerechte leden werden er bijkomend 8 stemmen uitgebracht op basis van deze volmachten. Er kan maximum 1 volmacht gegeven worden aan een ander (aanwezig) effectief lid.

<b>Volmachtgever</b>	<b>Organisatie</b>	<b>Volmachtnemer</b>	<b>Bedrijf / Organisatie</b>
Whitney Bellemans	Stad Hamont-Achel	Koen Wellens	Stad Peer
Tim De Bondt	Senaat	Veerle Custers	FOD Mobiliteit en Vervoer
Bart De Swaef	Belgian Air Force	Katrien Gordts	VVSG
Katleen Deraymaeker	Digitaal Vlaanderen	Sandy Deseure	FOD Werkgelegenheid
Alain Habils	Brandweerzone Vlaams-Brabant West	Paul De Ligne	Vlaamse Landmaatschappij
Sigrid Somers	KU Leuven	Davy De Laeter	Raad & Daad vzw
Steven Strynckx	Agentschap Opgroeien	Katrijn Hooge	Agentschap Opgroeien
Bregt Vermeulen	Stad Roeselare	Annebeth Boudry	Stad Roeselare